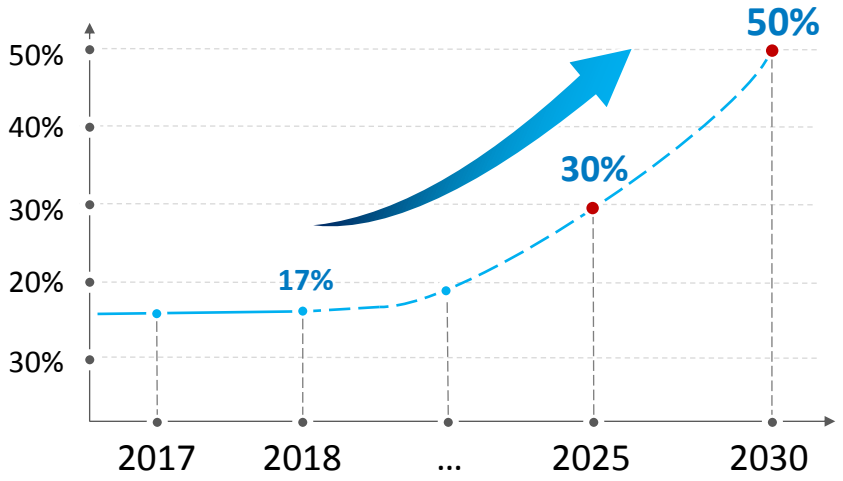
Об актуальных требованиях к оборудованию и материалам, применяемым в производственной деятельности Дочерних Обществ ПАО «Газпром

А.А. Титов
Департамент ПАО «Газпром» (П.В. Крылов)

ЗАДАЧА ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА
продукции гражданского направления

ПОРУЧЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В.В. ПУТИНА от 05.12.2016 ПР-2346:
«Предприятия ОПК должны достичь доли гражданской продукции в общем объеме выручки **не менее 30% к 2025 году, не менее 50% к 2030 году».**

ПРОГНОЗНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ДОЛИ
гражданской продукции в производстве ОПК

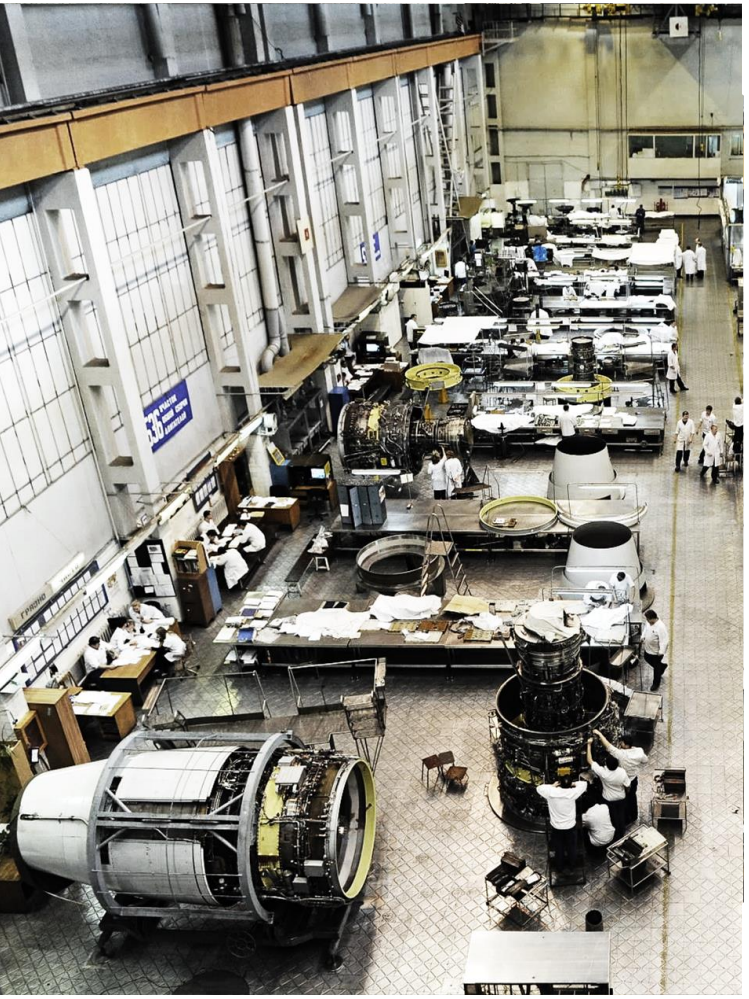


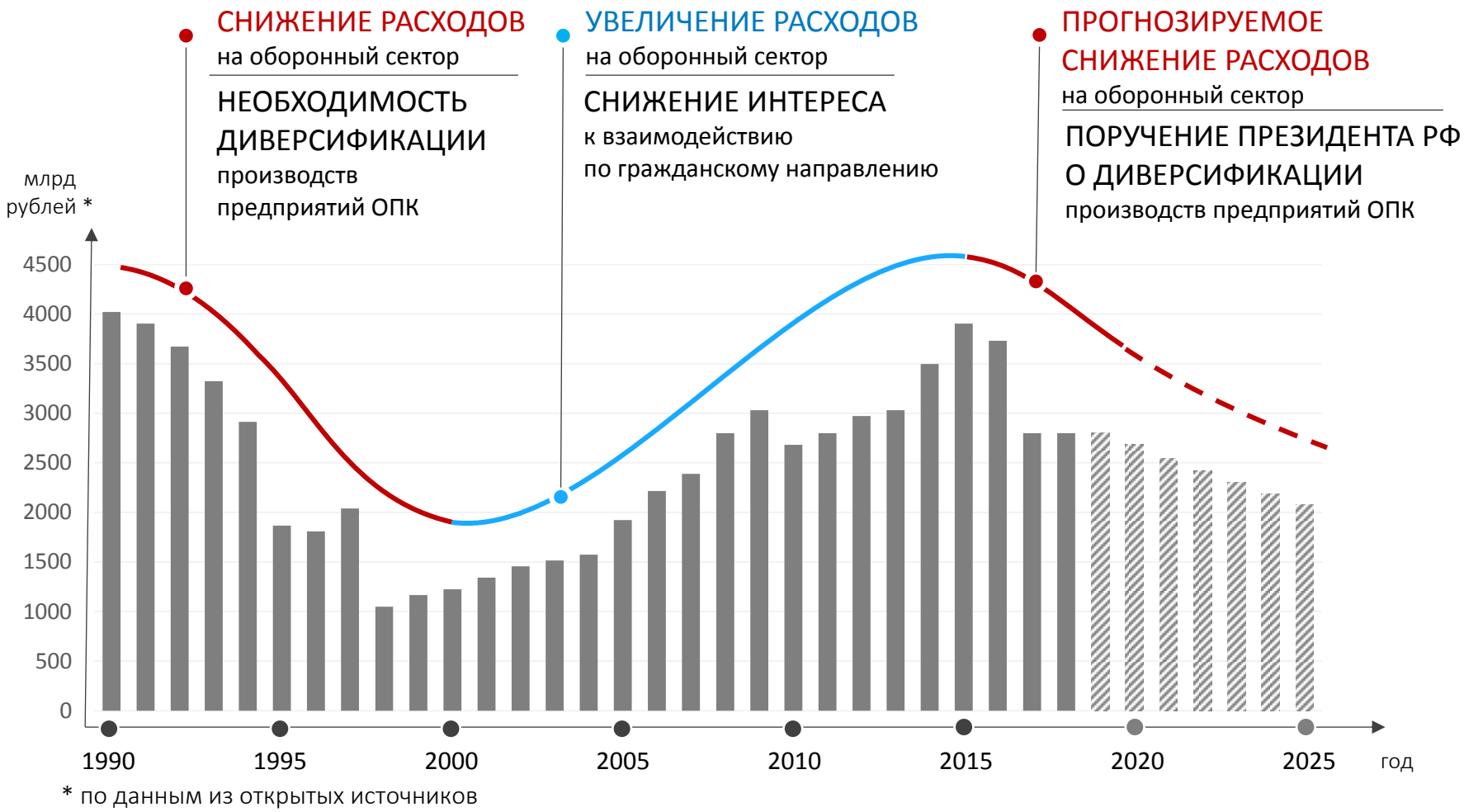
ЗАГРУЗКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК
в условиях снижения с 2020 года объемов государственного оборонного заказа

ДОЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ в 2018 г. — 16,7%

ДОЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ
30% - к 2025 г.
50% - к 2030 г.

ЦИКЛИЧНОСТЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
по гражданскому направлению с предприятиями ОПК





* по данным из открытых источников

ПРОИЗВОДСТВО, ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ СПГ

СОЗДАНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВ СПГ

- Турбина большой мощности ГТД-110М
- Основные криогенные теплообменники
- Турбодетандеры
- Криогенные насосы
- Турбины расширения

ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА: ИСПЫТАТЕЛЬНЫЕ СТЕНДЫ,
КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ С ТЕХНИЧЕСКИМИ ПРОЕКТАМИ УСТАНОВОК СПГ

ОДК · СИЛОВЫЕ МАШИНЫ · РОСКОСМОС · РОСАТОМ · ОАО «ЛГМ» основано в 1864 году · ОСК Объединенная судостроительная корпорация · Концерн ПВО Алмаз-Антей

ПРОЕКТЫ ПРОИЗВОДСТВ СПГ ПАО «ГАЗПРОМ»

- Завод СПГ КС «Портовая»
- Балтийский СПГ
- 3-я технологическая линия завода СПГ по проекту «Сахалин-2»
- Штокман СПГ

СОЗДАНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ПОДВОДНОЙ ДОБЫЧИ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА
«Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013-2030 годы»

МИНПРОМТОРГ РОССИИ

6 ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК ПРИВЛЕЧЕНЫ К РАЗРАБОТКЕ СИСТЕМЫ ПОДВОДНОЙ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ

ВЫПОЛНЕНИЕ ОКР ПО 12 НАПРАВЛЕНИЯМ:

- Фонтанная арматура
- Устьевое оборудование
- Оконечные устройства
- Система управления
- Манифольд
- …

3,4 млрд руб. **ВЫДЕЛЕНО МИНПРОМТОРГОМ РОССИИ**

МАЛАХИТ

Крыловский государственный научный центр

НПО ЦКТИ

Ижорские заводы ОНПЦ

ВЕДЕТСЯ СОТРУДНИЧЕСТВО
в рамках Дорожных карт

Концерн ПВО «Алмаз – Антей»

Воткинский Завод

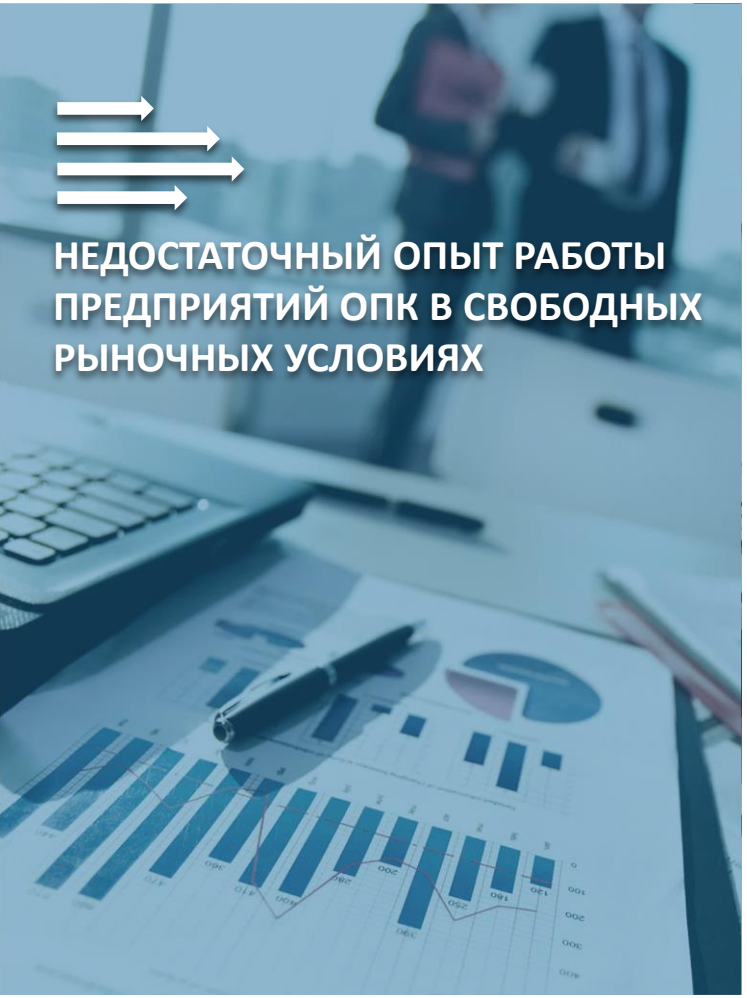
ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

ВЫПОЛНЕНИЕ ОКР:

- Оборудование системы доступа в скважину
- Система управления оборудованием
- Аварийный инструмент системы соединения

Привлечение мер государственной поддержки
для выполнения ОКР по созданию системы подводной добычи углеводородов

ОЧЕВИДНЫЕ НЕДОСТАТКИ СИСТЕМЫ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ
предприятий ОПК



Система ценообразования не обладает достаточной гибкостью и не соответствует конкурентным рыночным условиям.

ВЫСОКИЕ НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ
(до 70% от цены конечного продукта)
в том числе по причине большого административно-управленческого штата;

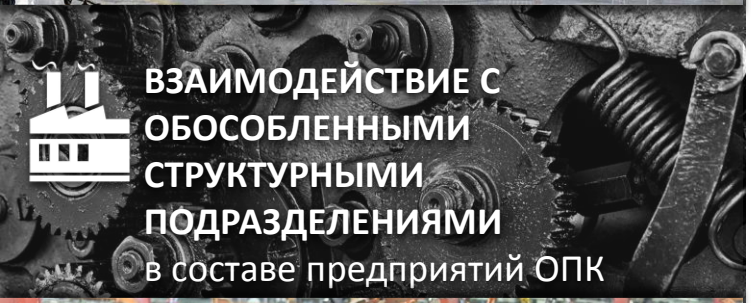
ВЫСОКИЕ ПРЯМЫЕ ЗАТРАТЫ
вследствие значительной трудоемкости, материалоемкости и энергоемкости

ВЫСОКИЕ ВЫПЛАТЫ
по ранее принятым кредитным обязательствам

НЕКОРРЕКТНАЯ ОЦЕНКА
потребностей рынка при определении цены продукции

ЦЕНА ПРОДУКЦИИ НЕКОНКУРЕНТНА!
в сравнении с продукцией российского гражданского сектора и зарубежных производителей

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОПК
РАЗВИТИЕ ГРАЖДАНСКОГО НАПРАВЛЕНИЯ



РАЗДЕЛЕНИЕ ОБОРОННОГО И ГРАЖДАНСКОГО НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧИТ:

СНИЖЕНИЕ НАКЛАДНЫХ РАСХОДОВ
до приемлемого уровня за счет сокращения штата административно-управленческого персонала

ПРИМЕНЕНИЕ ОПТИМАЛЬНЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ
для достижения оптимальных показателей энергоемкости, трудоемкости и материалоемкости

СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ за счет исключения нагрузки по ранее принятым кредитным обязательствам «головной» компании

АКТУАЛИЗАЦИЯ МЕХАНИЗМОВ
государственной поддержки проектов гражданского направления

Обособленное структурное подразделение в составе предприятия ОПК - повышение эффективности взаимодействия с ПАО «Газпром»

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОПК В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОКОЛО 2000 ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Включены в состав оборонно-промышленного комплекса

БОЛЕЕ 100 КОМПЛЕКСНЫХ АУДИТОВ

проведено на предприятиях

ПОДПИСАНЫ И РЕАЛИЗУЮТСЯ:

- ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ
- СОГЛАШЕНИЯ
- ПРОГРАММЫ
- иные системные документы

Тюменская область | Нижегородская область | Башкирия | Пермский край | Татарстан | Иркутская область | Томская область

Владимирская область | Воронежская область | Мордовия | Санкт-Петербург | Челябинская область

Тульская область | Калужская область | СКФО | Омская область

ВЫПОЛНЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ ОБЩЕСТВАМИ ПОРУЧЕНИЙ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ:

Не выполняется поручение заместителя Председателя Правления В.А. Маркелова от 27.03.2017 № 03-14 о согласовании с Департаментом ПАО «Газпром» (П.В. Крылов) спецификаций оборудования, изделий и материалов до утверждения рабочей документации в производство работ

Нарушаются требования приказа от 24.08.2015 №495 ПАО «Газпром» о необходимости согласования закупки импортной продукции в рамках работы Комиссии по замене материально-технических ресурсов, в том числе в целях импортозамещения, при создании/реконструкции объектов капитального строительства ПАО «Газпром» и рассмотрению предложений по закупке импортных товаров (работ, услуг)

Недостаточное качество работы дочерних обществ, выполняющих функции заказчика, по экспертизе (проверке) технической части документации о закупке (ТЧДЗ) и проектной документации перед направлением на экспертизу ПАО «Газпром»

Не соблюдаются условия заключенных долгосрочных договоров на серийное производство, поставку, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет

РЕАЛИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ

ПАО «Газпром» в области управления МТР

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ПАО «ГАЗПРОМ»:

- Обеспечение стабильности выполнения требований потребителей продукции ПАО «Газпром»

СИСТЕМА ДОПУСКА МТР НА ОБЪЕКТЫ ПАО «ГАЗПРОМ»:

- Единые корпоративные правила проведения оценки соответствия продукции требованиям ПАО «Газпром»
- Дифференцированный подход к оценке продукции, основанный на ранжировании по критерию критичности МТР для обеспечения производственных процессов
- Единый центр принятия решений по допуску производителей МТР. Создание координационного механизма Системы
- Требования к потребляемым МТР и технологическим процессам производства

ОБЪЕМЫ ОСНОВНЫХ МТР,
поставленных для нужд производственных объектов ПАО «Газпром» за 2015-2017 гг.

НАИМЕНОВАНИЕ МТР	КОЛИЧЕСТВО	СТОИМОСТЬ, млн руб.
Трубопроводная арматура	29 808 шт.	22 728,8
Газоперекачивающие агрегаты	71 шт.	42 107,2
Оборудование ГПА	173 шт.	20 902,8
Газопромысловое и буровое оборудование	4 388 шт.	13 851,7
Трубы большого диаметра	3 387 849,9 т	366 878,2
Прочая трубная продукция	68 876,1 т	8 565,2

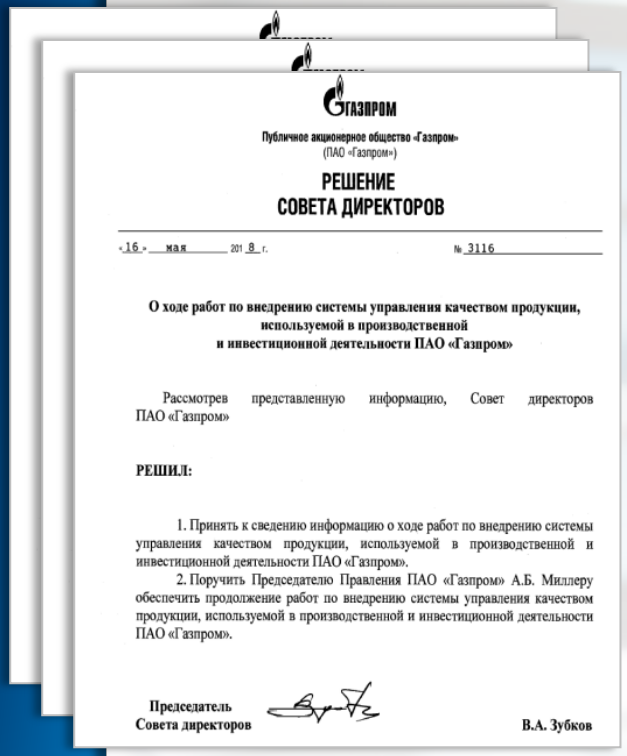
475

млрд руб.*

* По данным ООО «Газпром комплектация»

РАССМОТРЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

по внедрению Системы управления качеством



Публичное акционерное общество «Газпром»
(ПАО «Газпром»)

РЕШЕНИЕ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

«16» мая 2018 г. № 3116

О ходе работ по внедрению системы управления качеством продукции, используемой в производственной и инвестиционной деятельности ПАО «Газпром»

Рассмотрев представленную информацию, Совет директоров ПАО «Газпром»

РЕШИЛ:

1. Принять к сведению информацию о ходе работ по внедрению системы управления качеством продукции, используемой в производственной и инвестиционной деятельности ПАО «Газпром».
2. Поручить Председателю Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллеру обеспечить продолжение работ по внедрению системы управления качеством продукции, используемой в производственной и инвестиционной деятельности ПАО «Газпром».

Председатель Совета директоров В.А. Зубков

Решение по итогам совещания под руководством Председателя Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллера от 31.05.2017 № 01-16:

начиная с 25 сентября 2017 г., для повышения качества потребляемых Обществом продукции, работ и услуг обеспечить применение всеми участниками инвестиционной (выполняемой по агентским схемам, схемам проектного офиса, а также контрактам «под ключ») и производственной деятельности, включая субподрядные организации, дочерние общества и организации ПАО «Газпром», сертифицированных в Системе добровольной сертификации (СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ) продукции, работ и услуг с включением этого условия в соответствующие договоры (контракты)

Постановление Правления ПАО «Газпром» от 12.04.2018 № 22 по вопросу «О ходе работ по внедрению системы управления качеством продукции, используемой в производственной и инвестиционной деятельности ПАО «Газпром»:

обеспечить использование Единого Реестра МТР, допущенных к применению в производственной деятельности Общества, в качестве механизма защиты Общества от использования недоброкачественной продукции при реализации инвестиционных проектов по агентским договорам, договорам на реализацию инвестиционных проектов и договорам строительства «под ключ»

Решение **Совета директоров ПАО «Газпром»** от 16.05.2018 № 3116 по вопросу «О ходе работ по внедрению системы управления качеством продукции, используемой в производственной и инвестиционной деятельности ПАО «Газпром»:

продолжить внедрение системы управления качеством продукции, используемой в производственной и инвестиционной деятельности Общества

ВОЗМОЖНОСТИ СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ

ОЦЕНКА ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ

СЕРТИФИКАЦИЯ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА по СТО Газпром 9001

СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

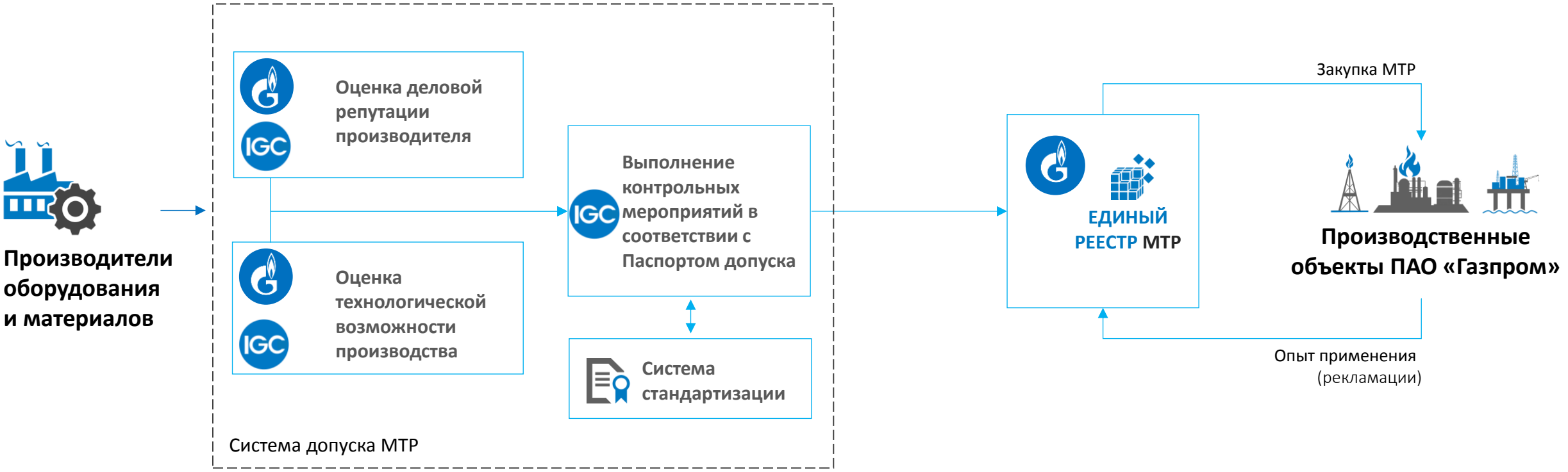
ИНСПЕКЦИЯ ПРОДУКЦИИ

ИНСПЕКЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА производства продукции

Разработаны, согласованы и утверждены в установленном порядке 33 документа СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ.
Документы размещены на сайте www.intergazcert.ru

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДОПУСКОМ МТР
НА ОБЪЕКТЫ ПАО «ГАЗПРОМ»

УПРАВЛЯЮЩИЙ КОМИТЕТ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ, ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЮ МТР



КОРПОРАТИВНАЯ ПРАКТИКА РЕЕСТРИРОВАНИЯ ПРОДУКЦИИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Компании	Нормативные ссылки	Применяемые механизмы
Газпром нефть	**НМД категории 03.01 «Управление закупками материально-технических ресурсов (МТР)»** отмечено: *… организациям, успешно прошедшим ПКО направляются приглашения для участия в конкурентных процедурах по классам МТР (разд.4)*	Реестр основных поставщиков МТР ПАО «Газпром нефть»; Перечень потенциальных поставщиков ПАО «Газпром нефть»
ИНТЕР РАО ЕЭС	**Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»** *(утв. Советом директоров от 12.03.2012):* *…аккредитованные в соответствии с локальными нормативными актами Общества компании могут заявить об участии в закупочной процедуре, подтвердив свою квалификацию соотв. свидетельством об аккредитации (пункт 41.10)*	Реестр аккредитованных субъектов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (содержит реестровые сведения об аккредитованном субъекте; вид аккредитуемой деятельности/продукции; срок действия; номер и дата регистрации, и проч.)
Роснефть	В ПАО «Роснефть» действуют **типовые положения о закупках**, а также **Требования ПАО «НК Роснефть» при организации и проведении технических аудитов поставщиков материально-технических ресурсов**. *… Производится оценка продукции в том числе на соответствие единым техническим требованиям*	Перечни поставляемой номенклатуры (содержат признаки поставки, коды группы МТР, наименования продукции, сведения о производителях/поставщиках (ИНН, КПП, страна происхождения)
Роскосмос	**Положение о закупке товаров, работ, услуг государственной корпорации по космической деятельности «Роскосмос»** *(утв. Наблюдательным Советом ГК «Роскосмос» от 01.12.2015 №3/2015). … В рамках реализации системных проектов осуществляются квалификационный отбор для отдельной закупки, либо серии закупок для определения перечня поставщиков, среди которых заказчиками любого типа может быть проведена конкурентная закупка (пункт 19.7)*	Квалификационный перечень поставщиков (содержит описание конкретной продукции и поставщиков/изготовителей)
Российские железные дороги	**Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД»** *(утв. Советом директоров от 01.01.2015)* устанавливает упрощенный механизм закупок у прошедших ПК поставщиков: *… К закупкам с ограниченным участием допускаются только участники, прошедшие предварительный квалификационный отбор) (пункт 149)*	Сформирован внутренний перечень поставщиков, создана база данных и online-сервис для поиска контрагентов
РОСНАНО	**Положение о закупке РОСНАНО** *(утв. Советом Директоров АО «РОСНАНО» от 21.03.2018 №57)* установлено: *… проводятся Закупки с ограниченным участием среди участников, прошедших отбор, перечень которых указан в протоколе составляемом по результатам проведения отбора*	Оформлена процедура ПКО без ограничения срока подачи заявок на участия в нем и проведения процедур закупок по результатам такого отбора

ГАЗПРОМ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!